EXEMPLO PASSO A PASSO, COM DADOS REAIS

Exemplo de análise de mercado: padarias em Campinas.

Uma análise de mercado completa, do tamanho à concorrência, feita só com dados públicos: a base de CNPJ da Receita Federal (setembro de 2026) e a população do IBGE. Use como modelo para o seu mercado: cada passo tem a ferramenta grátis para repetir com a sua atividade e a sua cidade.

2.268
padarias ativas em Campinas (matrizes)

73%
delas são MEI

1,91
padarias por mil habitantes, contra 1,35 no Brasil

5.457
padarias num raio de 30 km, em 17 cidades

1. A pergunta

Toda análise de mercado começa por uma pergunta de negócio. Neste exemplo: **uma empresa que vende um sistema de gestão para padarias quer saber se vale montar uma equipe comercial em Campinas (SP)**. Para responder, precisa saber quantas padarias existem, que perfil elas têm, como a cidade se compara com a região e quanto esse mercado vale.

2. Tamanho do mercado

Padaria aparece em dois códigos de atividade (CNAE): **4721-1/02 e 1091-1/02**, revenda e fabricação própria. Somando os dois, as empresas ativas (uma matriz por empresa) são:

Região	Padarias ativas	Observação
Brasil	289.602	1,35 por mil habitantes
Estado de São Paulo	82.384	1,78 por mil habitantes
Campinas	2.268	1,91 por mil habitantes · 487 de revenda e 1.781 de fabricação própria

Campinas tem 1,91 padaria por mil habitantes, acima da média do estado (1,78) e do Brasil (1,35). Para quem vende para padarias, é uma cidade com mais clientes por habitante do que a média.

3. Perfil dos clientes

Das 2.268 padarias de Campinas, **1.659 são MEI (73%)** e 609 não são. No Brasil a proporção é parecida: 69,5% das padarias ativas são MEI. Para um sistema pago, o MEI costuma ser um cliente diferente, com menos funcionários e outro orçamento: por isso o SAM do passo 5 considera só as 609 que não são MEI.

O contato também é um dado de mercado: 572 dessas 609 (94%) têm telefone no cadastro da Receita, e 97% das 2.268 têm e-mail. Dá para falar com quase todo o mercado sem comprar listas de terceiros.

4. Região e concorrência

Num **raio de 30 km de Campinas** há 17 cidades, 2,92 milhões de habitantes e 5.457 padarias (1,87 por mil habitantes). Campinas concentra 42% delas. As maiores da região:

Cidade	Distância	Padarias	População	Por mil hab.
Campinas	0 km	2.268	1.189.761	1,91
Sumaré	22,9 km	582	292.307	1,99
Hortolândia	16,8 km	574	250.195	2,29
Indaiatuba	29,6 km	461	271.322	1,70
Valinhos	12,0 km	257	132.862	1,93
Paulínia	18,3 km	220	117.554	1,87
Itatiba	27,2 km	180	127.729	1,41
Vinhedo	19,3 km	159	79.477	2,00

A densidade varia de 1,41 (Itatiba) a 2,29 (Hortolândia) padarias por mil habitantes. Para a empresa do exemplo, que vende para padarias, cidades com mais padarias por habitante concentram mais clientes por visita. Para

quem quer abrir uma padaria, a leitura é a oposta: densidade baixa pode indicar menos concorrência, a confirmar com visitas e preço.

5. TAM, SAM e SOM

Com um ticket **hipotético** de R$ 1.200 por ano por cliente (R$ 100 por mês):

- **TAM**: 289.602 padarias no Brasil × R$ 1.200 = R$ 347,5 milhões por ano.
- **SAM**: 609 padarias de Campinas que não são MEI × R$ 1.200 = R$ 730,8 mil por ano.
- **SOM**: 5% do SAM = 30 clientes × R$ 1.200 = R$ 36 mil por ano no primeiro ciclo.

Refaça a conta com o seu ticket e a sua região na **calculadora de TAM, SAM e SOM**.

6. Conclusão e próximos passos

Campinas tem mais padarias por habitante do que o estado e o país, e quase todas têm contato no cadastro público. Mas três em cada quatro são MEI: o mercado para um sistema pago é de cerca de 600 empresas na cidade, ou alguns milhares contando a região. A decisão sai dos números: começar por Campinas com uma meta de dezenas de clientes, e expandir para Sumaré, Hortolândia e Valinhos, as mais próximas e densas.

O próximo passo é a lista: as **609 padarias de Campinas que não são MEI**, com telefone e e-mail, para validar a proposta com as primeiras conversas.

Estudo de exemplo da ZenPJ com dados públicos: base de CNPJ da Receita Federal (setembro de 2026) e população do IBGE. Peça o estudo do seu mercado em zenpj.com/estudos-sob-medida ou pelo WhatsApp (11) 91658-2005.